

**Disajikan dalam Webinar BKD Provinsi Jawa Timur  
Surabaya, 21-23 September 2020**

# **LOCAL GOVERNMENT MENUJU DIGITAL GOVERNMENT**

**Oleh: Bambang Supriyono  
Guru Besar Fakultas Ilmu Administrasi  
Universitas Brawijaya**



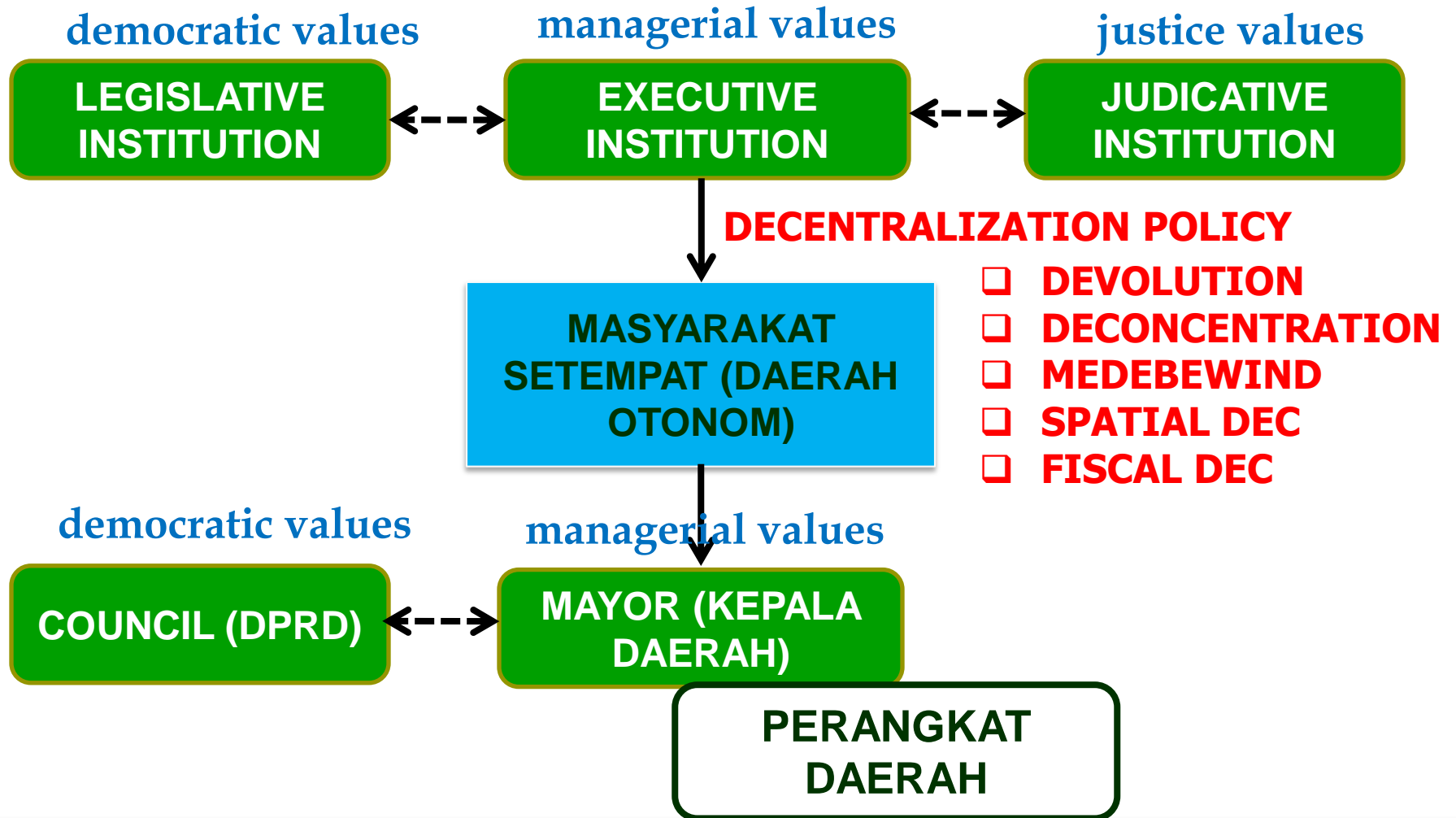
# Pokok Bahasan

- Makna local government
- Efektifitas penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah
  - Menuju digital government
- Penguatan SDM menuju digital government

# Makna local government

- Pembentukan daerah (*making of authonomy local*)
- Penataan institusi pemerintahan daerah (*institution/capacity building*)
- Efektifitas penyelenggaraan urusan pemerintahan di seluruh wilayah (*catcment area*)

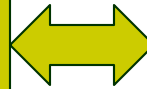
# EFEKTIVITAS INSTITUSI PEMERINTAHAN DAERAH



- EFEKTIVITAS PENYELENGGARAAN PEMERINTARAN (OTONOMI DAERAH)
- PENGUATAN KELEMBAGAAN (*CAPACITY BUILDING*)

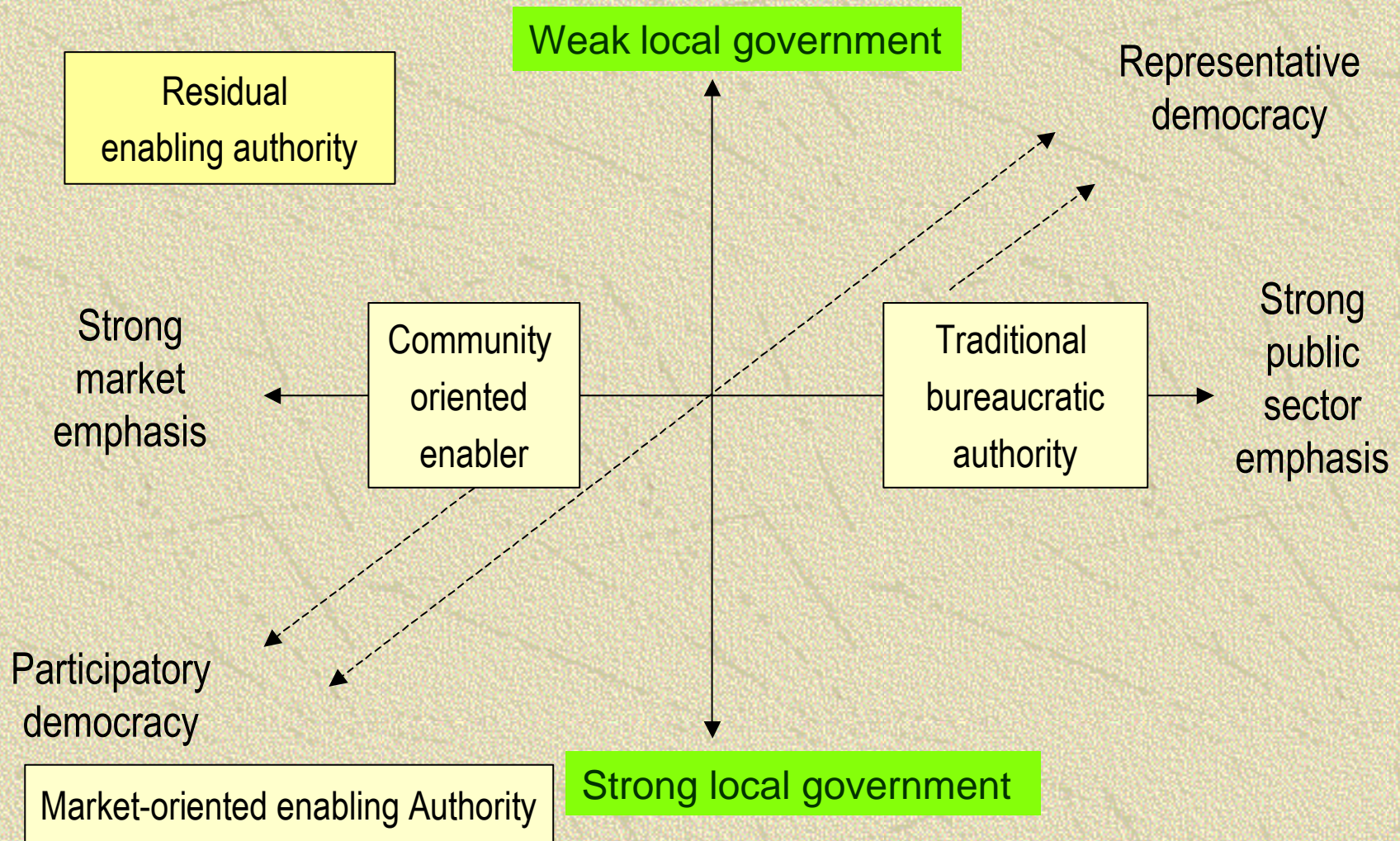
# Pengembangan desentralisasi (decentralized development)

Berorientasi pada  
kemandirian  
penyelenggaraan  
pemerintahan daerah  
(*local self government*)



Berorientasi pada  
kemandirian  
penyelenggaraan  
pemerintahan daerah  
(*local self government*)

# Model of local Government





# Prinsip dan Nilai Dasar ASN (UU No 5 Tahun 2014, Pasal 3 dan 4)

ASN sebagai profesi berlandaskan pada prinsip :

- ❑ nilai dasar;
- ❑ kode etik dan kode perilaku;
- ❑ komitmen, integritas moral, dan tanggung jawab pada pelayanan publik;
- ❑ kompetensi yang diperlukan sesuai bidang tugas;
- ❑ kualifikasi akademik;
- ❑ jaminan perlindungan hukum dalam melaksanakan tugas;
- ❑ profesionalitas jabatan

Nilai dasar sebagaimana dimaksud, diantaranya menyangkut: memberikan layanan secara **jujur, tanggap, cepat, tepat, akurat, berdaya guna, berhasil guna, dan santun;**

# ERA INDUSTRI 4.0

- ❑ **INTEROPERABILITAS:** obyek, mesin, dan *people* harus dapat berkomunikasi melalui internet (*internet of things*)
- ❑ **VIRTUALISASI:** harus dapat menstimulasikan dan membuat Salinan virtual (*CPS*) dunia nyata, termasuk memantau lingkungan sekitarnya
- ❑ **DESENTRALISASI:** berbagai jenis pekerjaan dapat dilakukan secara mandiri, dengan ini menjadi sangat adaptif dalam penyelesaian masalah
- ❑ **KEMAMPUAN REAL-TIME:** mampu mengumpulkan, menganalisis data, dan mengambil keputusan pada saat yang tepat.
- ❑ **ORIENTASI LAYANAN:** berorientasi pada pelanggan untuk memenuhi kebutuhan secara efisien dan efektif.
- ❑ **MODULARITAS:** mampu beradaptasi dalam waktu yang cepat terhadap perubahan





# Tantangan dan Peluang

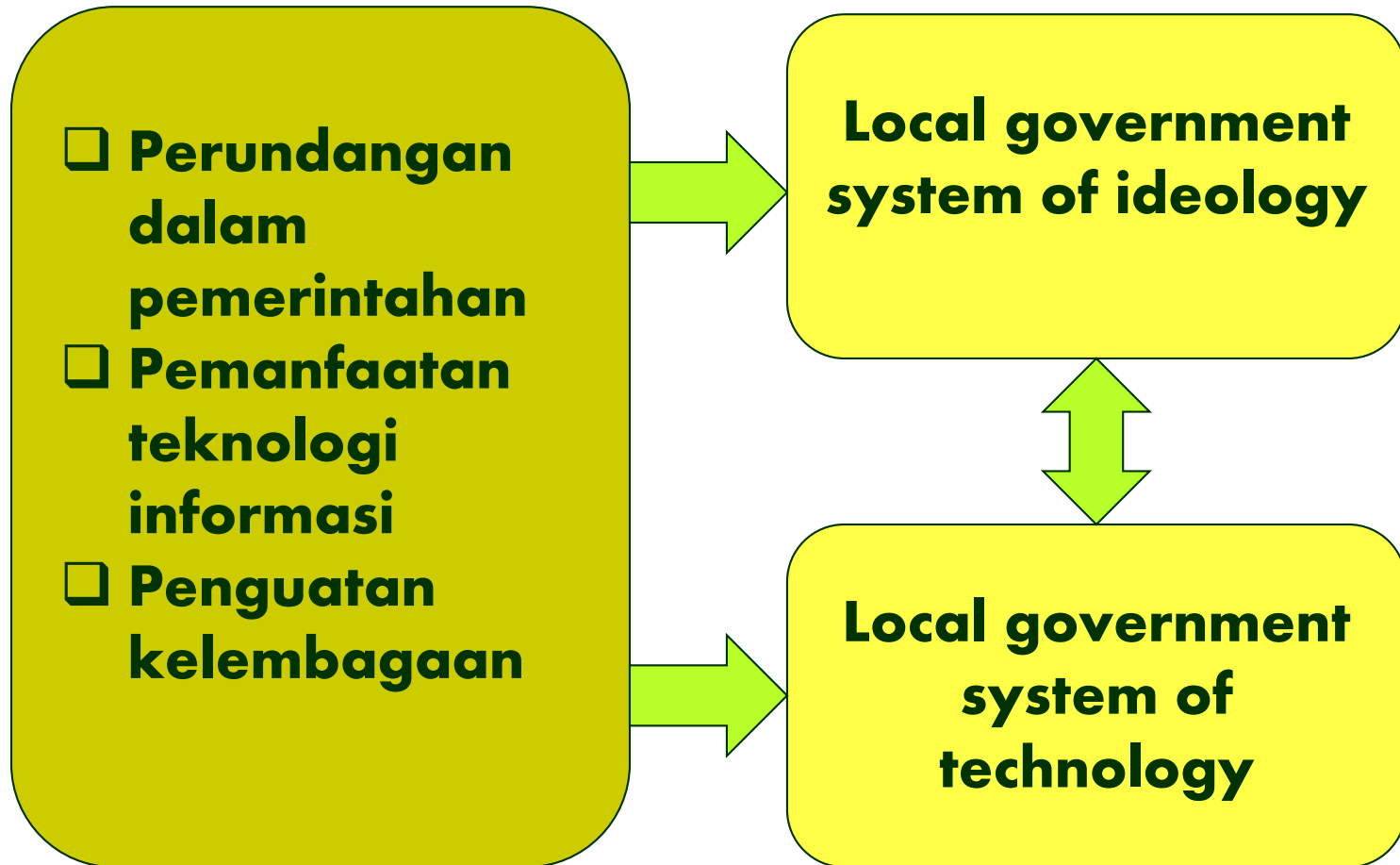
- **Penyelenggraan Pemerintahan dan Pembangunan**
- **Pemanfaatan Digitalisasi atau E-inclusiaon**

## Dimensions and Focus of Capacity-Building Initiatives

No	Dimension	Focus	Types of Activities
1	Human resource development	Supply of professional and technical personnel	Training, salaries, conditions of work, recruitment
2	Organizational strengthening	Management systems to improve performance of specific tasks and functions, microstructures	Incentive systems, utilization of personnel, leadership, organizational culture, communications, managerial structures
3	Institutional Reform	Institutions and systems, macrostructures	Rules of the game for economic and political regimes, policy and legal change, constitutional reform

Source : Merillies Grindle (1997 : 9)

# Penyelenggaraan pemerintahan di Era Digital





# Substansi era digital

- ❑ **The age of exploration**
- ❑ **The four dimensions of the invisible continent**
- ❑ **The golden platforms**
- ❑ **A strategy for the new continent**
- ❑ **Regional winners and national losers**



**THE AGE OF  
EXPLORATION**



- ❑ **Motivasi explorasi: *business and trade***
- ❑ **Akibatnya: *a continent without land***
- ❑ **Dihadapi dengan *collective minds***
- ❑ **INVISIBLE CONTINENT: melalui kreasi teknologi, telekomunikasi, informasi, dan transportasi; hubungan antar benua menjadi tanpa batas**
- ❑ **Pusat perhatian: *global scale change***



# THE FOUR DIMENSIONS OF THE INVISIBLE CONTINENT

- **The visible dimension**
- **The borderless dimension**
  - **Cyber dimension**
- **The dimension of high multiples: cross-border and cross-currency**



# PENTINGNYA THE GOLDEN PLATFORMS

- **Platforms : dasar pemahaman bersama mengenai wawasan dan wilayah tertentu**
- **Bahasa adalah dasar plat forms yang penting**
- **Platforms finansial, tehnologi, produksi, pelayanan, kelembagaan**
- **Platform diperlukan untuk pengendalian universal, menyangkut buyers, sellers meet, policy maker**
- **Platform adalah tacit agreement**



## A STRATEGY FOR THE NEW CONTINENT



- Competition.**
  - Customers.**
- Core competence,**
- Trought outsource**
- Value group or value constellation**
  - Virtual single company**

## LOCAL/REGIONAL WINNERS AND NATIONAL LOSERS

- ❑ Pendekatan utama untuk mengembangkan industri (*industry development*)
- ❑ Mengembangkan kawasan lokal/regional
- ❑ Pergeseran dari *nation-state* ke *region-state*
- ❑ Peranan pemerintahan local/regional menyesuaikan dengan besarnya *supranational region*



# Tantangan dan Peluang

- Peningkatan kualitas SDM dalam penguasaan T ke IT
- Penyediaan infrastruktur teknologi informasi untuk pengembangan system perangkat lunak (*soft ware*)
  - Pengembangan potensi daerah berbasis sistem untuk peningkatan PAD
    - Pengembangan layanan pemerintahan, publik dan pembangunan berbasis sistem.



**TERIMA KASIH**  
**SEMOGA BERMANFAAT**